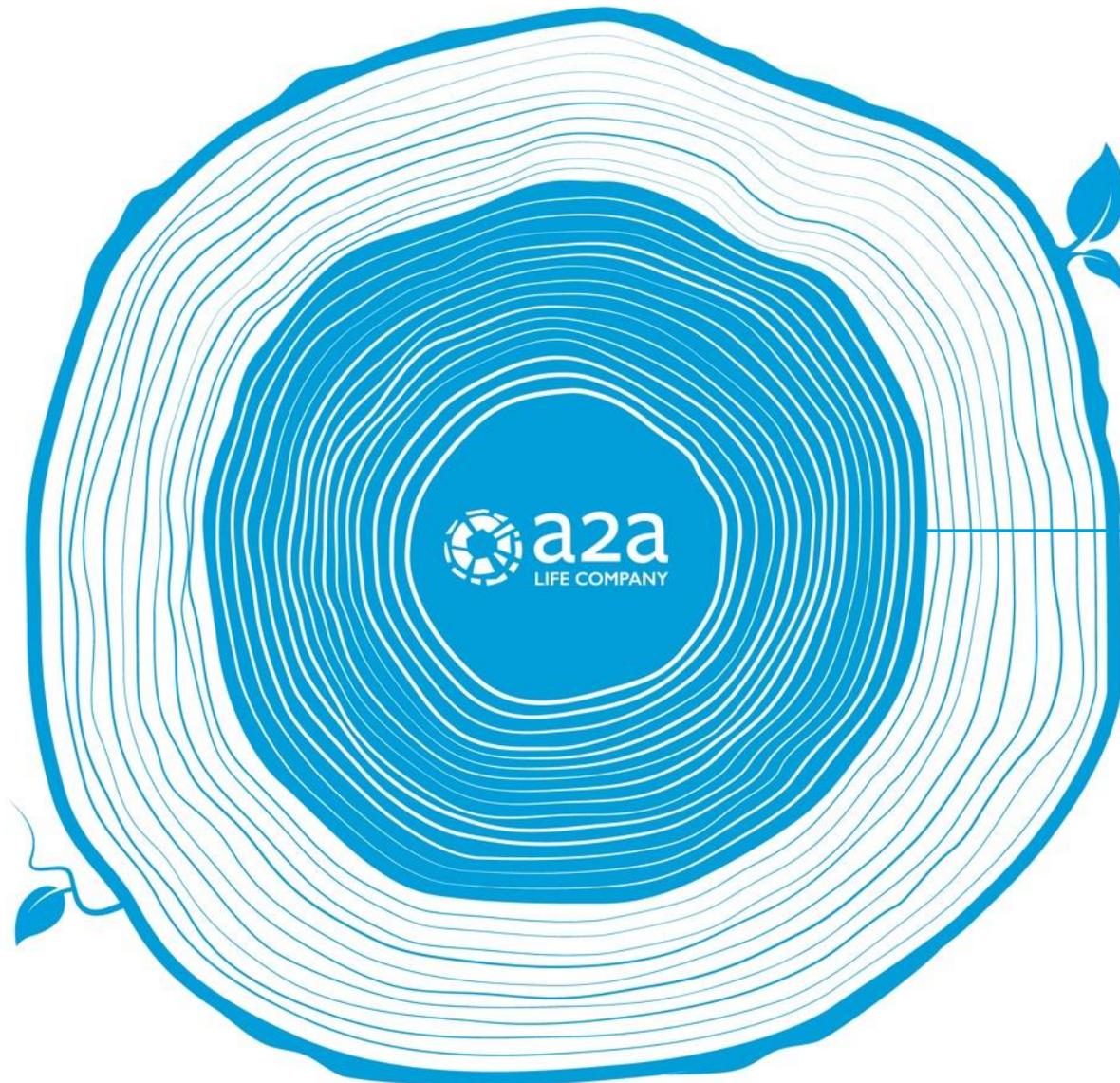


Life is a Circle

A2A Piano Strategico
2024-2035

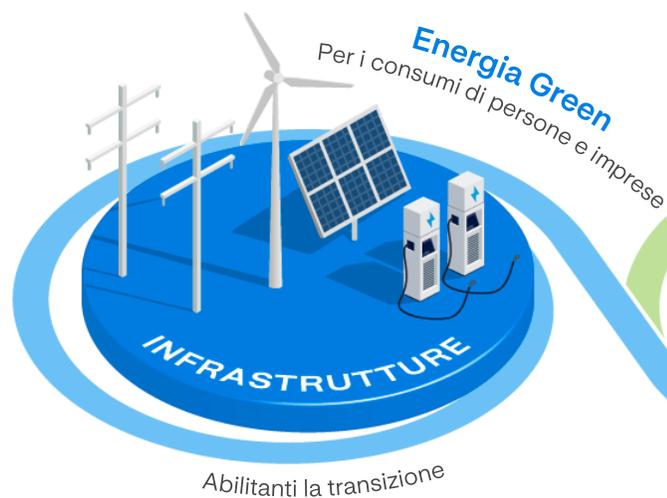
Il nostro impegno per Milano

3 maggio 2024



Al centro del nostro Piano infrastrutture, persone e imprese per la transizione ecologica

Transizione energetica



Economia circolare



Sviluppiamo **infrastrutture sui territori** per accompagnare **persone e imprese** nel percorso di **elettrificazione** e **decarbonizzazione** promuovendo modelli di **economia circolare**

Tre elementi nel nuovo Piano per creare valore sostenibile

Infrastrutture, persone e imprese

Al centro del nostro **impegno** per la **transizione ecologica**

Sviluppo *future-fit*

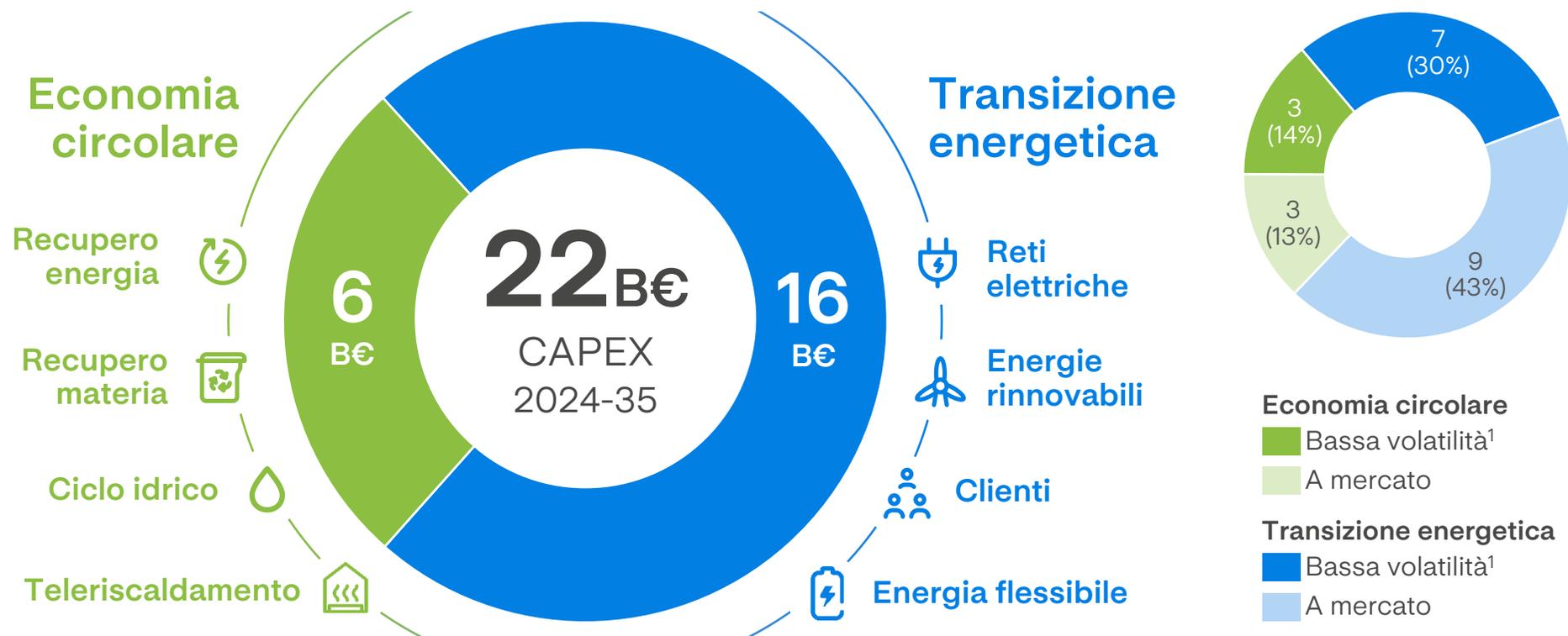
Abilitiamo una **crescita sostenibile** nel lungo termine allineata ai **trend del futuro** e **ottimizzando il rischio-rendimento**

Decarbonizzazione

Ci impegniamo concretamente per la **sostenibilità ambientale** attraverso **iniziative misurabili**

Rilanciamo l'ambizione sui pilastri che guidano il nostro sviluppo

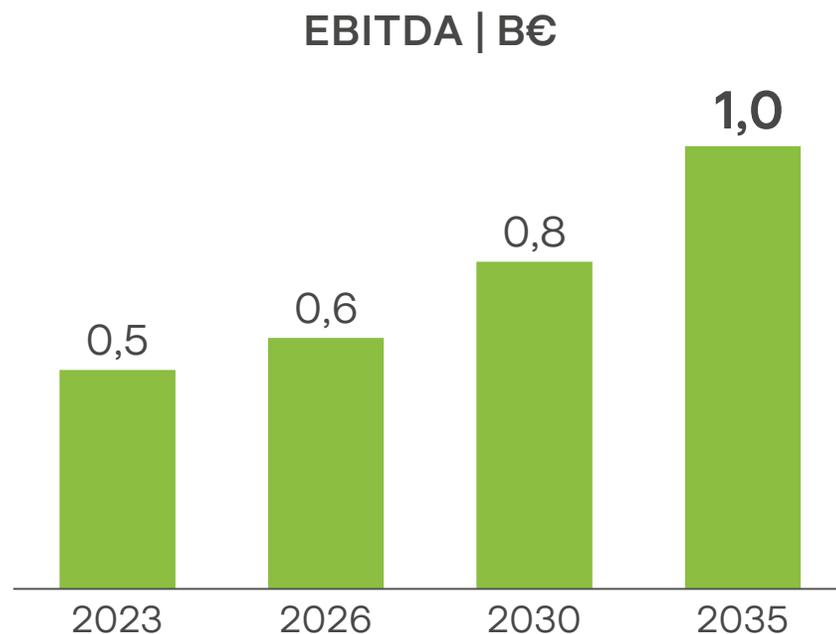
CAPEX per pilastro | B€



Note: (1) Il cluster a bassa volatilità comprende Rete Ele, Rete Gas, Ciclo idrico, Raccolta, Trattamento regolato ARERA (Ambiente), Teleriscaldamento e altri Business quasi regolati / contrattualizzati (e.g., Capacity Market, FER Incentivate, Gestione Calore, Bioenergie, ...).

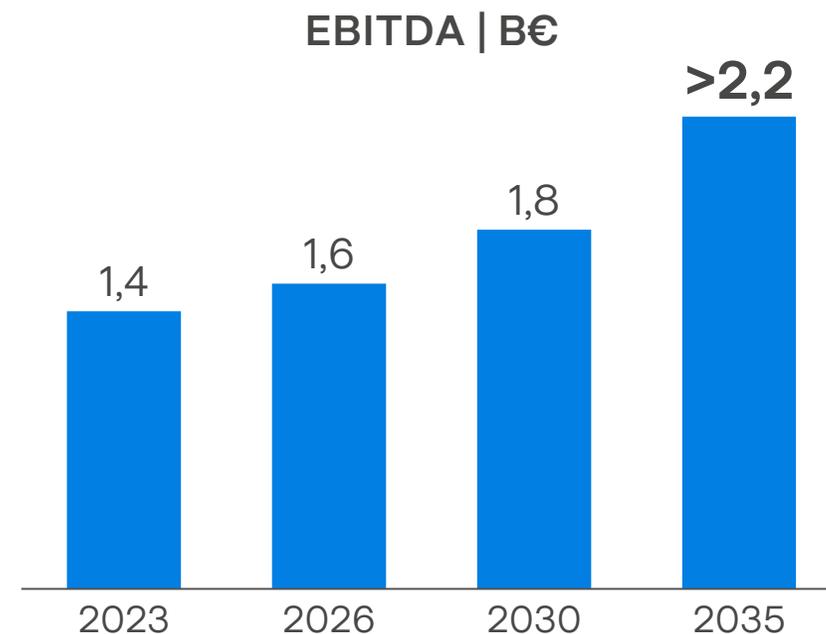
Puntiamo a generare una crescita bilanciata e sostenibile nel tempo

Economia circolare



1 B€ EBITDA 2035

Transizione energetica



>2,2 B€ EBITDA 2035

Il Piano 2024-35 rafforza l'ambizione del Gruppo

TARGET INDUSTRIALI

RAB reti elettriche

@2035

3,4

B€

Rinnovabili¹

@2035

5,7

GW

Rifiuti trattati

@2035

7,3

Mton

CAPEX

2024-35

22

B€

EBITDA

@2035

>3,2

B€

Utile Netto

@2035

>1

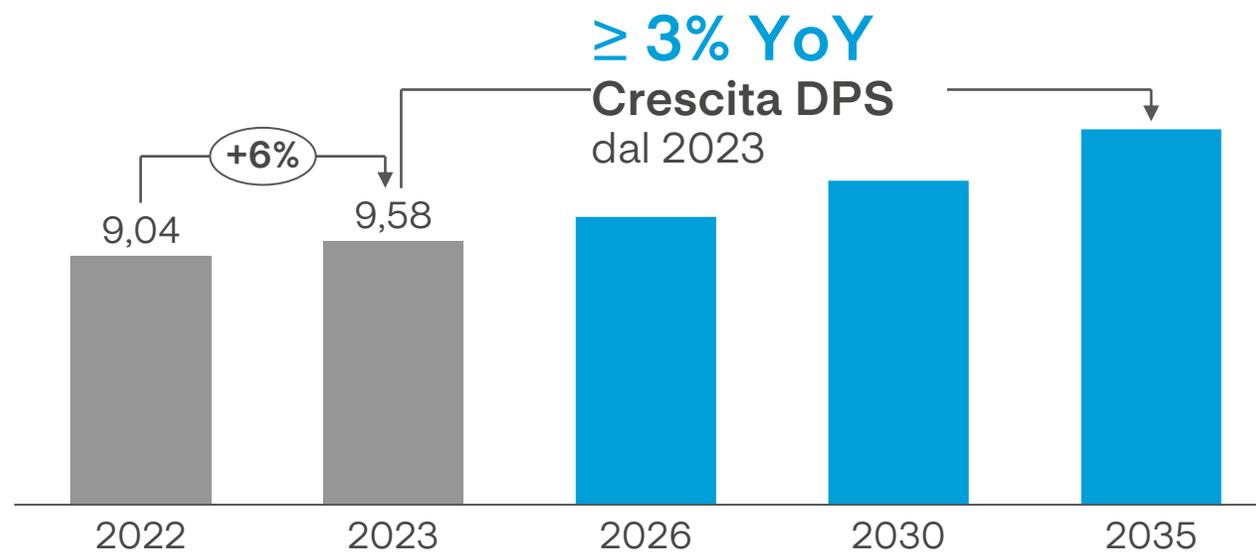
B€

OBIETTIVI ECONOMICI

Note: (1) Include eolico, solare, idroelettrico

Generiamo valore per i nostri azionisti

Dividendo per azione¹ | c€



Crescita sostenibile del dividendo



Il nostro impegno per Milano, i numeri del 2022



~813.000
ton di rifiuti urbani
raccolti



~1.250.000
ton di rifiuti trattati



63%
Raccolta
differenziata



~3.920¹
GWh di energia
prodotta



~7.700
km rete elettrica
gestita



~6.670
GWh di energia
elettrica distribuita



~2.700
km rete gas gestita



~1.100
Mmc gas distribuito



~183.000
punti luce LED
gestiti



~500
punti di ricarica e-
mobility



~725.000
Clienti Power



~635.000
Clienti Gas

Il valore distribuito a Milano nel 2022 coi nostri servizi



750+

Assunzioni lorde

6.664

Dipendenti, di cui il
70% residenti

285

Milioni di euro di
valore ai
dipendenti



2.470

Ordini effettuati,
di cui il 41% a PMI

800+

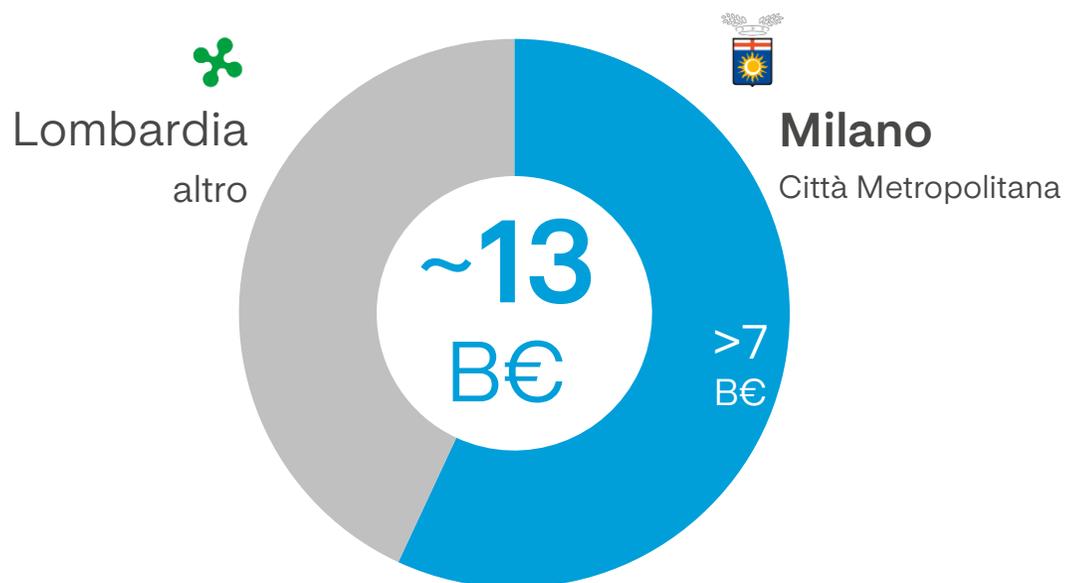
Fornitori attivati

1.000+

Milioni di euro di
ordini ai fornitori

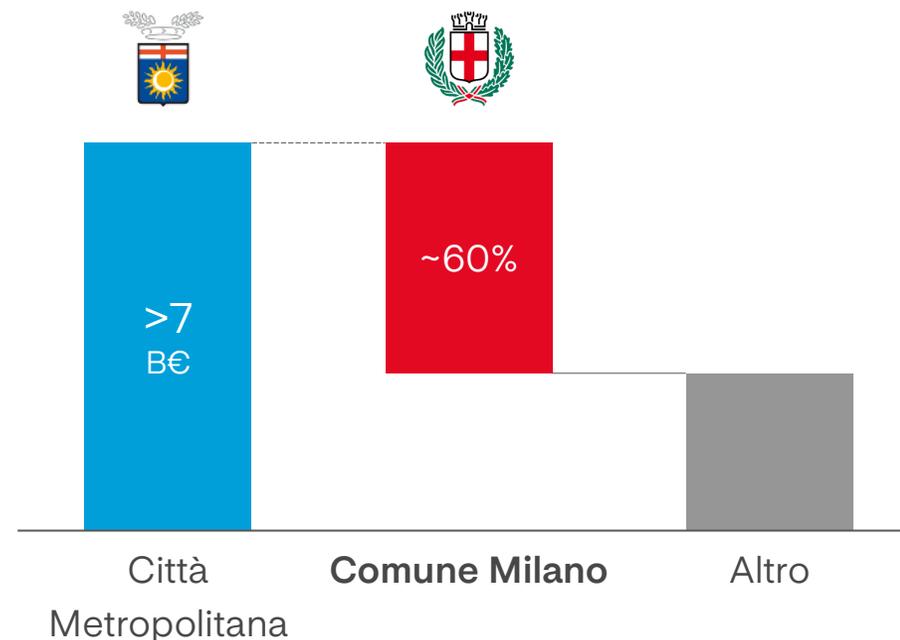
Investiremo ~13 B€ in Lombardia, di cui ~4,4 B€ nel Comune di Milano

Investimenti in Lombardia¹ | B€, 2024-35



~55% investimenti nella Città Metropolitana di Milano

Investimenti a Milano¹ | B€, 2024-35



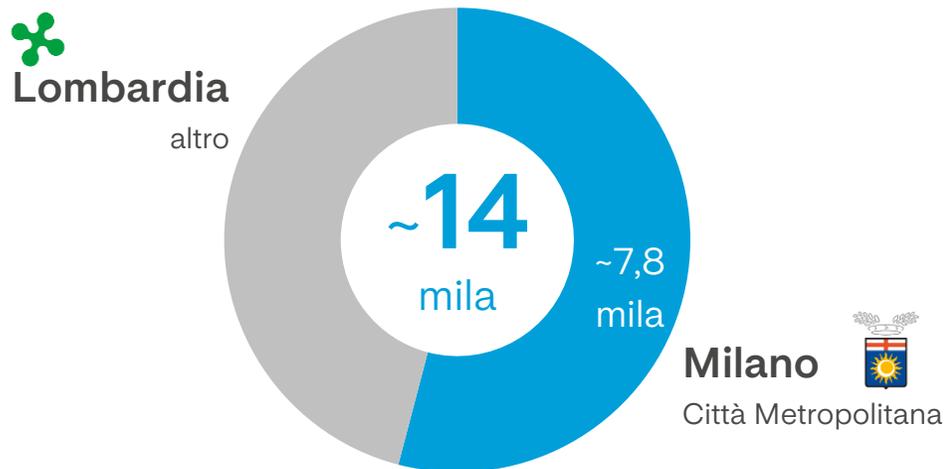
~4,4 B€ investimenti nel Comune

I nostri investimenti a Milano per la transizione ecologica

Pilastrì e business	Principali progetti a Piano	Capex '24-35 B€
Economia circolare		~1 B€
Trattamento rifiuti	<ul style="list-style-type: none">• Manutenzione Silla 2• Upgrade impianto plastica Muggiano• Nuova gestione WtE Trezzo sull'Adda• Manutenzione impianto FORSU Lacchiarella• Automezzi raccolta	~0,6 B€
Teleriscaldamento e gestione calore	<ul style="list-style-type: none">• Nuove reti teleriscaldamento (es. Eni, Famagosta, Bresso)• Progetti gestione calore e efficientamento energetico per la PA	~0,4 B€
Transizione energetica		>5 B€
Reti elettriche	<ul style="list-style-type: none">• Acquisizione nuova rete di E-distribuzione• Nuove cabine primarie per resilienza rete e nuove edificazioni• Sviluppo cabine secondarie• Rinnovo contatori• Manutenzione e sviluppo rete (Investimenti industriali riferiti al perimetro storico e alla nuova rete acquisita)	~4 B€ (di cui 1,2 B€ operazione M&A)
Reti gas	<ul style="list-style-type: none">• Interventi di mantenimento rete gas• Interventi di rinnovo e sostituzione contatori	~1 B€
Mobilità elettrica	<ul style="list-style-type: none">• Nuove installazioni di punti di ricarica e-mobility	~0,2 B€
Altro	<ul style="list-style-type: none">• Investimenti ICT, Torre Faro, Bonifica Bovisa	~1 B€

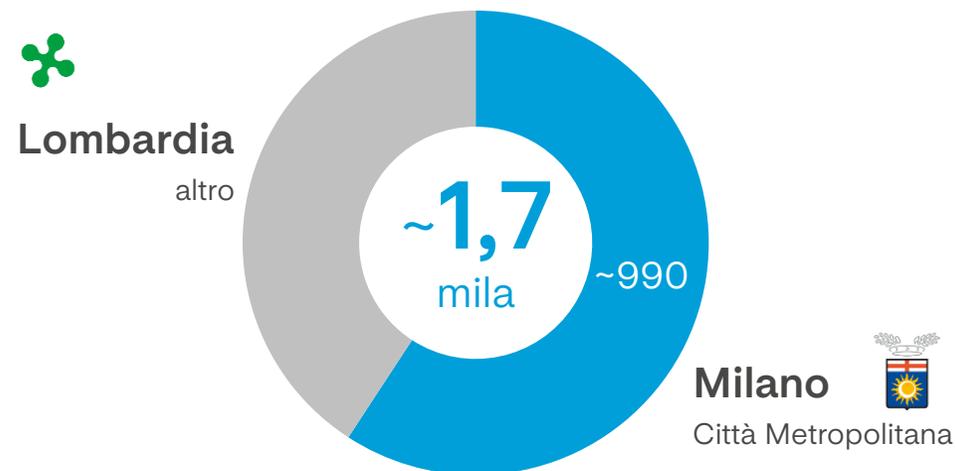
~1,7 mila assunzioni incrementali in Lombardia, di cui ~60% a Milano

Personale diretto @2035 | #HC



A Milano¹ il ~55%
del nostro personale²...

Incremento personale 24-35 | #HC



...il ~60%
delle nostre assunzioni²...

Note: (1) considerata la Città Metropolitana di Milano; (2) rispetto al totale della Lombardia



a2a
LIFE COMPANY