

I fondi europei a gestione diretta del Comune di Milano: un quadro d'insieme e linee sviluppo

Marco Mazziotti

Dirigente Fondi UE Diretti

DS Autorità di Gestione e Monitoraggio Piani

26 Gennaio 2024



Le principali fonti di finanziamento europee



Next Generation

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza è il piano approvato nel 2021 dall'Italia per rilanciarne l'economia dopo la pandemia di COVID-19, al fine di permettere lo sviluppo verde e digitale del Paese.



Fondi strutturali europei

I fondi strutturali e di investimento europei sono lo strumento principale della politica degli investimenti dell'Unione europea, per favorire la crescita economica e occupazionale degli stati membri e delle loro regioni, e la cooperazione territoriale europea → **PON METRO 21-27**



Fondi europei a gestione diretta

Ulteriore strumento della politica di investimento, i Fondi Europei a gestione diretta sono gestiti **direttamente** dalla Commissione europea.



COSA SONO

La realizzazione dei programmi tematici è attuata principalmente attraverso gli inviti a presentare proposte (Calls for Proposals) più comunemente detti "bandi". I bandi sono molto competitivi.

I finanziamenti possono essere di varia natura, da diversi milioni di € a poche centinaia di migliaia. I programmi più comuni sono gli Horizon Europe, EU, Urbact, Life+, CERV, Erasmus+, Interreg, CEF, EIT.

I progetti sono transnazionali. Il Comune di Milano può essere soggetto capofila o partner.

I Fondi Europei a Gestione Diretta



Identificazione call con attività di *matching* tra gli obiettivi dei programmi strategici e programmatici dell'Amministrazione e quelli delle call europee.

1



Costruzione di un partenariato internazionale e locale (in caso di capofila)

2



Scrittura progetti (in lingua inglese) con focus su originalità, innovazione, replicabilità e sostenibilità dell'iniziativa presentata

3

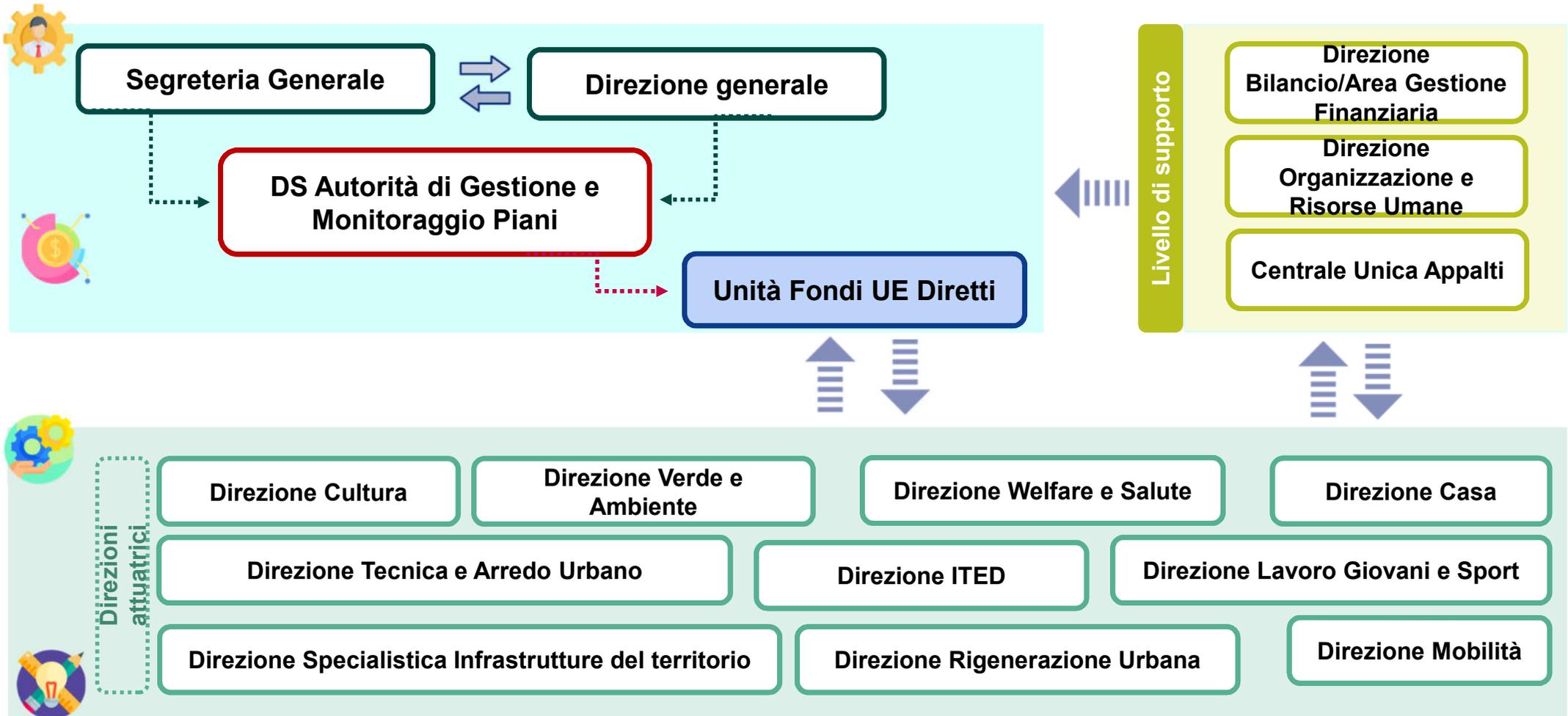


Implementazione e Rendicontazione (interna ed esterna con audit di 1°/2° livello)

4

Processi gestiti internamente con personale dipendente dell'amministrazione

La Governance



Panoramica delle risorse finanziarie gestite dal CdM (aggiornate 2024)



**Numero progetti UE:
finanziati dal 2016: 80
in corso oggi: 37**



**Fondi in gestione al CdM:
dal 2016: 56 M €
in corso oggi: 45 M €**



**Totale fondi «sistema Milano»
progetti in corso: + 22.4M €**

**Totale leva del Comune
sul territorio, in corso: 67,4 M €**



TEMATICHE PROGETTUALI:

Mobilità e Trasporti, Educazione, Energia, Resilienza, Giovani, Welfare, Food Policy, Verde e Ambiente, Economia Circolare

***Anno 2023: 23 proposte progettuali presentate
8 progetti finanziati
6 progetti conclusi***

Progetti conclusi nel 2023



Clever Cities

Horizon 2020

Progetto che vede coinvolte Amburgo, Londra e Milano nella sfida di rinnovare le città mediante soluzioni naturalistiche e innovative (Nature-Based Solutions, NBS). Tre attività rilevanti a Milano:

- Sviluppo di una Campagna partecipativa mirata alla **diffusione di Tetti (4 torri aler via russoli e via ponti) e Facciate verdi** (ATM deposito giambellino 121) e sostegno a realizzazioni sperimentali.
- Sviluppo di **aree verdi pubbliche** al Quartiere Giambellino, 19 con modalità innovative e condivise a livello di progettazione, gestione.
- La fermata Tibaldi: integrazione sperimentale del **verde nelle infrastrutture** della Stazione Tibaldi e nelle barriere anti-rumore.



CITIES4CSR

URBACT III

Il progetto identifica nelle azioni di **Corporate Social Responsibility** le opportunità per migliorare le strategie municipali e urbane sfruttando il valore delle partnership con il settore privato e gli stakeholder a livello locale.

- 16 gruppi di lavoro con 13 stakeholder esterni sui temi del progetto
- 10 piani di azione di sviluppo locale a livello europeo (1 a Milano)
- Implementate 9 small scale action
- 1 vademecum su CSR



Food Wave

DEAR INTPA

Progetto con l'**obiettivo di sensibilizzare i giovani e le giovani dai 15 ai 35 anni** in merito all'importanza di pratiche sostenibili alimentari a livello urbano per la mitigazione del cambiamento climatico, così che ragazzi e ragazze possano guidare la transizione globale verso un sistema alimentare sostenibile entro il 2030

- 20 milioni di account social raggiunti in Europa;
- Oltre 20.000 giovani coinvolti a Milano;
- 245 ambassador e 40 influencer coinvolti;
- 43 street actions (17 a Milano) e 100.000 giovani coinvolti in Europa;
- Olimpiadi Erasmus con 500 studenti da Europa.

Nuovi progetti/proposte



MEGA 2

CEF Transport

Progettazione esecutiva estensione M4, in partenariato con RFI, SEA e Comune di Segrate e si compone di quattro progetti tutti collocati nell'ambito del link infrastrutturale che connette l'aeroporto di Linate con la prevista Nuova Stazione dell'alta Velocità di Segrate (Milano Porta Est):

- il prolungamento della linea M4 da Linate a Segrate;
- la nuova stazione AV- hub di Segrate (East Gate Station);
- le connessioni ciclabili e pedonali da nord e da sud verso la stazione;
- una passerella ciclopedonale tra parcheggio di interscambio e stazione M4 di Linate



ELABORATOR

Horizon Europe

Migliorare l'accessibilità della rete di itinerari pedonali di collegamento tra i siti olimpici e i principali attrattori turistici del centro storico attraverso l'identificazione e l'integrazione sistematica delle esigenze specifiche di mobilità degli utenti vulnerabili e delle persone con disabilità nella pianificazione delle infrastrutture e nella riprogettazione degli spazi pubblici, compresi gli aspetti di sicurezza e protezione, accessibilità, strumenti digitali e intelligenti



Goccia - *PRESENTATO*

European Urban Initiative

Il progetto GOCCIA mira al recupero di una vasta area industriale situata nel quadrante nord-ovest della città (oltre 18 ettari).

Il Comune di Milano intende realizzare una grande foresta urbana, valorizzando la progressiva riappropriazione da parte della natura del sito abbandonato. La soluzione proposta dal progetto prevede l'utilizzo di tecniche innovative di bonifica basate sulla vegetazione presente e sulla sua capacità naturale di estrarre o biodegradare inquinanti, partendo da uno studio inter-operativo del sistema microrganico nel contesto dei processi degradativi dei contaminanti, per validare il fito-biorimedio spontaneo, per ottenere una progressiva restrizione delle aree a rischio da contatto diretto e capire come implementare l'effetto di bonifica naturale con l'integrazione di nuove NBS.

Sfide



Adottare una **strategia**, nel rispetto dell'adesione agli obiettivi nazionali/europei, **per convergere i finanziamenti su progetti del Comune** non limitandosi all'attività di identificazione dei progetti solo sulla base delle condizioni imposte dal Bando/Avviso o, più in generale, dai Piani e Programmi di intervento (es. tempistiche, livello progettuale, ambito tematico, etc.).



Implementazione complessa per stringenti procedure amministrative e contabili



Trovare una soluzione per **attuare le progettualità strategiche** del Comune di Milano non coperte da finanziamenti al fine di completare il processo che trasporti l'Amministrazione verso il raggiungimento degli obiettivi individuati e fissati dai piani programmatici e strategici del Comune.

Alcuni dei prossimi bandi in uscita

1 Bando European Urban Initiative – in uscita maggio 2024

2 Bandi EIT Urban Mobility – in uscita aprile 2024

3 Horizon su partecipazione e democracy – in uscita estate 2024

4 Bando DEAR INTPA – in uscita estate 2024